

## **Formandsberetning 24/09-2002 – 14/06 2003**

På det seneste ordinære repræsentantskabsmøde i juni 2002, var hovedpunkterne for debatten et ønske om ændringer af de økonomiske forhold, af organisationsplanen og af bestyrelsessammensætningen. På et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i september 2002 blev det sidste punkt løst med valget af en bestyrelse, der groft sagt var helt ny i forhold til bestyrelsen, der gik på valg i juni. Omkring de to første punkter skal hermed redegøres for bestyrelsens overvejelser og ændringsforslag. Repræsentantskabet må tilkendegive om bestyrelsen har løst opgaverne omkring organisation og økonomi tilfredsstillende, eller om andre skal prøve kræfter med opgaverne.

Der henvises i øvrigt til beretningerne fra udvalgene, fra distriktsforbundene og fra basketligaen.

### ***Økonomi***

Efter et underskud på godt kr. 2,5 mio. i regnskabet, der blev afsluttet i juni 2002, har bestyrelsen arbejdet på at få stabiliseret økonomien. Det har igennem året set fornuftigt ud, og likviditeten har ikke givet anledning til problemer, men desværre har det kostet at lave en realistisk regnskabsafslutning.

Budgettet for 2002/03 er overholdt tilfredsstillende, og de ordinære aktiviteter løber rundt, og har faktisk i denne sæson givet et lille overskud. Desværre har der været et efterslæb fra forrige sæson, og nye regnskabsafslutningsprincipper har kostet. Dette vil blive uddybet i Jørgen Kvists beretning.

Det er lykkedes bestyrelsen at indgå en aftale med Danmarks Idræts-Forbund, som takkes for den store hjælp, om afvikling af gælden på kr. 2,6 mio. Denne aftale har været med til at sikre, at DBBF i hele sæsonen har kunnet betale regninger til tiden. Og da der samtidig aldrig har været så lidt gæld fra klubberne til DBBF, ser økonomien forholdsvis sund ud – en million-gæld og et underskud taget i betragtning, om end der selvsagt er stor sårbarhed, når indtægtsgrundlaget er så spinkelt.

Nu følger så en større opgave, når den store gæld skal tilbagebetales over de kommende år. Nogle økonomiske tilpasninger er sket, så dette bliver muligt. Der er ingen tvivl om, at den kommer til at stå på økonomisk smalkost i de kommende år, hvis det skal lykkes at undgå yderligere nedskæringer i aktivitetsniveauet.

Omvendt må det siges, at hvis repræsentantskabet mener gælden skal ud af verden, så vi alle kan ”starte på en frisk”, og vi kan undgå unødige renteudgifter, så er der kun klubberne til at betale. Og gælden udgør et beskedent beløb på kr. 253 pr. basketball-spiller eller knapt kr. 20.000 pr. klub!

Ønskes disse modeller ikke, er det nødvendigt at DBBF får skabt flere indtægter, og begynder at tænke mere kommercielt. For at gøre dette, skal produktet være bedre defineret end det er i øjeblikket.

### ***Organisation***

Organisationen har i snart mange år været genstand for debat på DBBFs repræsentantskabs- og bestyrelsesmøder. Det har været drøftet, hvorvidt vi skal have en flad struktur med få led, eller en høj pyramide med hovedforbund, distrikter, kredse og udvalg.

Bestyrelsen har året igennem givet en organisationsanalyse og –ændring højeste prioritet. DIF har hjulpet i gennemførelsen af en helhedsrådgivningsproces, og møder i Vejle og Odense, hvor alle i dansk basketball som udgangspunkt har været inviteret, har dannet basis for det forslag, der skal drøftes senere på repræsentantskabsmødet. De deltagende i Vejle og Odense, de mange telefonin-

tervuede og andre, der har givet deres mening til kende, ønsker alle en fladere struktur, hvor geografiske forhold ikke danner basis for beslutningskompetencen, men hvor interesseområderne indenfor basketball vil komme til at bestemme. Det afgørende skal være, at folk der har lyst til at deltage i arbejdet også får indflydelse, og ikke skræmmes af den store afstand til de egentlige beslutningstagere.

Ændringerne vil betyde, at alle relevante udvalg kommer med ved bordet i bestyrelsen, og får mulighed for at udveksle input med andre udvalg. Men ændringerne kommer også til at betyde, at distrikterne i den selvstændige form vi kender dem i dag forsvinder. Deltagerne i Vejle og Odense har ønsket, at aktiviteterne placeres i enten hovedforbund eller i klubberne.

Der lægges også op til at repræsentantskabsmødeformen ændres, så der bliver direkte demokrati i DBBF – så klubber er direkte repræsenterede ved valg af bestyrelse og centrale udvalg.

Forhåbentlig vil repræsentantskabet sige god for planens overordnede budskaber, således at der kan arbejdes videre imod et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i december, hvor alle juridiske spidsfindigheder er på plads.

### **Signaler**

I den seneste formandsberetning blev det vigtige i at udsende de rigtige signaler udadtil nævnt. Det skal gentages, at vi i en efterhånden lille sport som basketball opfattes som én enhed – uanset om vi selv mener der er stor forskel på Basketligaen i forhold til DBBF, distrikter i forhold til DBBF eller klubber i forhold til DBBF. Det er med glæde, at bestyrelsen noterer sig, at der ikke i medierne har været ét eneste udfald klubber/forbund/liga/ledere/spillere/trænere imellem.

### **Politiske signaler**

Det er med stor tilfredshed, at det lykkedes at få KBBFs formand, Georg Sandersen, indvalgt i DIFs breddeidrætsudvalg, således at der nu er to basketball-folk i det otte mand store udvalg. Det er et tegn på, at DBBF arbejder mere med bredden, og skal gerne være med til at ændre det faktum, at basketball er alt for dårligt repræsenteret i de politiske organer.

## ***Breddesiden***

### **Medlemssituationen**

Der er fremgang i tilbagegangen i medlemstallet! DBBFs medlemstal faldt med blot 4 % i forhold til sidste år. Desværre er det femte år i træk med tilbagegang, og tilbagegangen skal vendes. Det skal ske med nedenstående initiativer:

### **Kurser**

Ansættelsen af en breddekonsulent har medført øget fokus på breddeaktiviteterne og på kursusområdet. DIF takkes mange gange for hjælpen i forbindelse med ansættelsen af breddekonsulenten.

Selvom der er klart flere kurser end tidligere, er der desværre stadig for mange af de udbudte kurser, der aflyses. Samtidig er der ikke i DBBF tradition for at uddanne trænere. Hvor der har været 321 potentielle dommeremner på kurser, har der blot været 166 træneremner på kursus i DBBF-regi.

En del af dette misforhold skyldes givetvis velfungerende trænerkurser i DGI-regi, men formentlig også det faktum, at der er krav om dommerlicens (A/B/C), hvis man ønsker at dømme, mens der ikke er krav om trænerlicens, hvis man vil fungere som træner. Derfor agter bestyrelsen i samarbejde med trænerforeningen at indføre en licenseringsordning for basketball-trænere.

Det skal dog nævnes på positiv-siden, at ovennævnte tal er stigninger på hhv. 33 og 144 %. Dertil kommer, at fem trænere har bestået DIFs diplomtræneruddannelse. Forhåbentlig har de fem i lang

tid fremover lyst til at være med til at udvikle dansk basketball, og forhåbentlig kan de inspirere andre trænere til videreuddannelse.

Lederuddannelse og –udvikling er et område DBBF ikke har kigget på de seneste mange år, og hvor der skal ske en ændret adfærd. Dette skal hænge sammen med klubbernes udvikling.

### **Klubudvikling**

Netop klubudvikling bliver et af de vigtigste fokusområder fremover. Eliteklubbernes ungdoms- og breddeafdelinger holder med lidt god vilje stand, men de små - og mellemstore klubber lider i øjeblikket og en del har mistet pusten. Derfor vil DBBF – i samarbejde med DIF – udarbejde et klubvejlederprojekt, hvor der uddannes nogle klubvejledere, der kan hjælpe klubberne med den stadige udvikling. Dette forslag vil blive forankret i bestyrelsen, jf. forslaget til ny struktur.

Mange klubber bruger (for) meget energi på det administrative arbejde, og derfor har DIF i samarbejde med DGI, udarbejdet en ”foreningspakke”, hvor bl.a. regnskab og medlemsregistrering kan køres. Alle klubber opfordres til at overveje købet af dette program.

### **Street Basket**

DBBF har genoplivet Street Basket Touren, og en landsdækkende tour er blevet afviklet i maj måned. Touren blev lagt op ad Sundhedsstyrelsens tur gennem landet – Fakkeltæden - og da vi ikke selv har kunnet vælge stederne, er der blevet spillet i såvel basketball-stærke som –svage områder. Touren, der blev afsluttet med finaler i Tivoli, var et godt ”comeback” for Street Basket i forbundsregi, om end der stadig er plads til forbedringer.

Derudover har DBBF sammen med Ungdomsringsen været med til at opstarte ”Youth Street Tour”, som også fortsættes i 2004.

Sammen med de klubbaserede initiativer der også har været, må det siges, at aktivitetsniveauet på Street-siden næppe har været så stort som nu. Street Basket skal på sigt være med til at generere midler til driften af DBBF.

### **Rekruttering?**

Der nævnes ikke i dette afsnit rekrutteringsarrangementer. Dette kan breddekonserenten hjælpe med, men før den enkelte klub har organisationen og rammerne på plads, så man kan tage imod de nye medlemmer, er det ikke nødvendigt at tænke på rekruttering af nye medlemmer. Der mærkes rundt om i landet stor interesse for basketball-spillet, men klubberne virker ikke klar til at tage imod de mange potentielle basketball-spillere.

## ***Elitesiden***

### **Landshold / talentudvikling**

Herrelandsholdet har deltaget i EM-semifinalerunden – desværre uden den store succes eftersom det blev til nederlag i samtlige ti kampe, der fungerede som kvalifikation til EM i Sverige i september. Realistisk set må de yderst sparsomme forberedelser og manglen på træningskampe, bære skylden for den manglende sportslige succes. Udviklingsmæssigt har det dog været gode kampe, og næsten fyldte haller i Vejle og Århus tyder på, at der er interesse for landsholds-basketball i dele af landet.

Charles Barton og Otis Loyd takkes for deres arbejde med herrelandsholdet og ønskes held og lykke i deres videre trænerkarrierer. Deres efterfølgere vil blive ansat i løbet af sensommeren, og der er store opgaver i vente.

Med tilmeldingen til EM-semifinalerunden i 2005, har bestyrelsen vurderet, at endnu en lukning af herrelandsholdet vil blive kostbar i forhold til at køre videre, men det bliver i en økonomisk skrabet model, hvor kontinuitet i forhold til ungdomsarbejdet SKAL prioriteres højt.

Damelandsholdet har ikke været aktive i 2002/03 – desværre. Det vil imidlertid ske i den kommende sæson, hvor NM i sommeren 2004 vil være hovedmålet.

Det skal lykkes at få opstartet en helt ny landsholdskultur, og vi mener FIBAs ændringer på ungdomssiden kan være med til at opnå dette. Team Danmark vil snarest modtage et forslag om den videre udvikling af talenter i dansk basketball, og vi håber naturligvis at videreføre det gode samarbejde med Team Danmark med disse nye tanker.

Efter en årrække med mere eller mindre velfungerende talentudviklingsarbejde, blev 2002/03 året hvor det gik helt galt. En masse gode tanker blev desværre ikke ført ud i livet, og fokus er nu sat ind på at få TUD-arbejdet til at fungere i den kommende sæson. Samtidig bliver 2003/04 den sidste sæson, hvor DBBF kører talenttræningen fra centralt hold.

Klubberne skal på kort sigt være omdrejningspunkterne i talentudviklingen, og det forventes, at bestyrelsen i løbet af efteråret vil invitere klubberne til at søge om at blive talentcentre. At blive udpeget som talentcenter betyder ikke, at man får ”smidt penge i nakken” for at starte noget nyt, men derimod at man får blåstemplet det talentarbejde man allerede udfører.

Allerede fra starten af 2004/05 forventer bestyrelsen, at de første to talentcentre er kørende, og over en tre-årig periode vil det være målet, at hele landet bliver dækket ind med 6-8 centre.

I genopstarten af et bredt landsholdsarbejde vil det være vigtigt, at gamle vaner lægges på hylden. At det skulle være tabu med deltagerbetaling eller overnatning under spartanske forhold i forbindelse med landsholdsarbejde, kan ikke bruges til noget, hvis vi ønsker en aktiv international talentudvikling for mange spillere. Der skal opnås en kultur, hvor det at være med blandt de bedste ikke medfører, at man samtidig blot kan kræve ind.

### **Det nordiske samarbejde**

Det nordiske samarbejde har været meget inspirerende, og det er mange af de samme problemstillinger, der drøftes i de fem lande. På det årlige nordiske møde i oktober blev det besluttet at skære ned på omkostningerne i forbindelse med NM ved at arrangere det i forbindelse med Del Monte Cup i Sverige. Det betyder, at fire ungdomslandshold har fået mulighed for at deltage i NM hvert år, uden at budgettet sprænges. Ændringerne i EM-modellen får muligvis den konsekvens, at der skal afholdes hele seks NM-turneringer om året – alt sammen til gavn for de unge spillere, der får kontinuerede landsholdserfaringer.

### **Ligaerne**

Basketligaen har i flere år kørt med en selvstændig organisation. Nu ønsker dameklubberne at køre efter en lignende organisation, hvor klubberne selv definerer rammerne. Selvom dameligaens hvidbog ikke er så ambitiøs som herrernes var, er det alligevel nødvendigt at klubberne selv stiller krav til fremtidens rammer. Det springende punkt for om dameligaen bliver en succes er klubbernes ressourcer, og om klubbernes organisationer klar til at opprioritere damebasketball.

Derudover er det yderst nødvendigt, at klubberne ser på rekruttering og fastholdelse på ungdomspigesiden. Selvom nedgangen procentvist ikke er så stor som på herresiden, så er antallet af pige/dame-spillere yderst kritisk.

Vi må til stadighed vurdere, hvordan vi bedst muligt udnytter de få administrative ressourcer, der er i basketball-verdenen, og skal ikke bevare systemer, der bygger på mistillid.

### **Klubsiden**

Udenfor DBBFs regi ses det med interesse, at BF Copenhagen har været med til at sikre dansk basketball internationale erfaringer og omtale gennem Europa Cup deltagelse for begge køn. Det blev til sejre til begge hold, og herrerne var ikke langt fra at kvalificere sig til næste runde. Dermed forsvarede BFCs herrehold den plads i Champions Cup som Great Danes kvalificerede dansk basketball til i forrige sæson.

Det bliver spændende at se den videre udvikling, og ingen tvivl om, at det første år må betragtes som et læreår i forhold til dét at spille internationalt. Det er absolut håbet, at BF Copenhagen holder dampen oppe på alle fronter, og dermed vil være med til at styrke dansk basketballs internationale profil. Samtidig må det være et mål, at flere hold får mulighed for at spille internationalt på klubplan.

### **Spillere i udlandet**

Når kun en enkelt klub kan tilbyde internationale erfaringer, er det glædeligt at opleve, at der i den forgangne sæson har været hele fire danskere i den italienske Serie A, og at der har været en dansk spiller på et college-hold, der undervejs i sæsonen blev ranket som nr. 1 i USA.

### **Mediesituationen**

TV-situationen er desværre ikke bedret de seneste år. I efteråret lykkedes det med lidt snilde, held og godt arbejde fra kontoret at få bragt to landskampe på DR-2, mens pokalfinalerne og den anden DM-finale for herrer blev sendt direkte på Viasat Sport. Der må arbejdes to-sidet på problematikken – dels må vi forbedre vores produkt, og det der er godt nok, må synliggøres mere – dels må vi forsøge at påvirke mediesituationen, så der ikke også fortsat sker en stigende koncentration af hvilke sportsgrene, der vises på TV. Det bemærkes med glæde, at DR-TV er opmærksomme på problematikken, og har inviteret de mellemstore idrætsgrene til en drøftelse af TV-situationen.

Selvom dansk basketball ikke dominerer medie billedet, må det betegnes som positivt, at der ugentligt vises Euroleague og NBA på danske TV-stationer, mens der også har været transmitteret fra college-slutspillet. Og midt i maj skete det højst usædvanlige, at den almindelige TV-seer kunne vælge mellem to basketball-kampe direkte i TV!

Det bemærkes også i den positive retning, at en del klubber i provinsen er stærkt repræsenteret i de lokale medier. I Randers, Århus, Horsens, Svendborg, Holbæk og givetvist flere andre steder, vurderes basketball blandt det særdeles interessante stofområde.

Samtidig skal dansk basketball være bedre til at gøre opmærksom på dansk basketballs mange udmærkede aktiviteter, også de ikke-elitære. Dels skal DBBF være bedre til at formidle aktiviteterne til pressen, og dels skal klubberne selv tage kontakten til pressen op. I arbejdet med at forbedre dette, ses det med tilfredshed, at det var et udpræget ønske i helhedsrådgivningsprocessen, at der blev fokuseret mere på de interne og eksterne informationsstrømme, og således er et informationsudvalg med blandt de centrale udvalg, hvis der vedtages en strukturændring.

DBBFs hjemmeside trænger til en opstramning, men desværre er ressourcerne ikke til det i øjeblikket. Det kunne være særdeles relevant at få oprettet en ”basket.dk-side” med stof, der hentes direkte fra hallerne, som supplement til den lidt støvede informationsside, der eksisterer nu. Dette vil et informationsudvalg kunne være med til at skubbe i gang. Der er også kommet tilbud om at lave et

basketball-blad uden direkte omkostninger. Her kan et informationsudvalg være med i skrivefasen, og til at binde et sådant blad sammen.

### **Klubbernes økonomi**

Flere af Basketligaklubberne har erkendt, at buen også kan spændes for hårdt. Heldigvis ser det ud til at lykkes flere klubberne at sige fra, inden de sportslige ambitioner vinder over den økonomiske formåen. Det må være muligt at være en sportsgren, hvor klubberne har store ambitioner, uden det medfører konkurrencer. Men rammer konkurrencer, skal det også have konsekvenser i form af udelukkelse, så resten af klubberne og kreditorerne ikke bliver til grin.

## ***Fremtiden***

**2003/04**

De store udfordringer i det kommende år bliver den afgørende stabilisering af økonomien samt gennemførelsen af organisationsændringerne. Det positive tilsagn fra repræsentantskabet den 14. juni, vil være en nødvendighed for den videre udvikling af dansk basketballs nye organisation.

Samtidig bliver det altafgørende, at klubberne udvikles og støttes til at gøre deres egne organisationer bedre, og til at hjælpe naboklubberne. Bestyrelsen håber at ligaklubberne vil være de første til at vise vejen, og vil gerne belønne de klubber, der er klar til at modtage et større ansvar.

Aarhus, den 30. maj 2003

På bestyrelsens vegne

Michael Pilož

Formand, foreningen af danske basketball-klubber

Bilag:

DIF foreningspakke (fra Idrætsliv)