

DBBF

FORMANDSBERETNING

1998/99

Formandsberetning 1998/99.

Kort tid efter repræsentantskabsmødet i 1998 mistede vi en gammel kæmpe og ven, idet Birger Toft, vor næstformand og turneringsansvarlige i en lang årrække, døde i en alder af 57 år efter længere tids sygdom. I en menneskealder viede han sin fritid som leder i vor sport, altid utrættelig i at skabe løsninger. Så sent som på eliterådsmødet i maj 1998 var han med for at forberede den nyligt afviklede turnering. Vi har alle et godt minde om en god ven.

Sæsonen, der gik.

Den afsluttede sæson har været præget af få skridt fremad, og afdækket svaghederne i vor struktur - svagheder vi har kendt længe, men ikke gennemført nødvendige tiltag for at afhjælpe.

Svaghederne træder frem både på bredde- og eliteplan.

- medlemsrekruttering skal styrkes, vi er for få medlemmer og klubber
- samarbejdet mellem vore klubber skal forbedres
- vi skal have fat i pigerne
- forbund og klubber skal i en tættere dialog - særligt om mål og midler
- vi skal forbedre vores uddannelseskultur
- vi skal revurdere vores breddekatalog
- vi skal revurdere vores elitestrategi
- vi skal fastlægge ansvar og kompetence

At vende udviklingen kan kun gennemføres gennem hårdt arbejde og i fællesskab at få sat realistiske mål samt gennemført dem i et forpligtende samarbejde, hvor fælles mål og ikke særinteresser er drivkraften.

Samarbejde

En væsentlig forudsætning for denne opgave er en langt stærkere integration af opgaver og ansvar mellem forbund og klubber. På breddesiden påhviler denne opgave distriktsforbundene og på elitesiden er det eliterådets ansvar.

Det koordinerende led mellem disse to hovedområder er DBBF's bestyrelse, som samtidig har det endelige ansvar for økonomi og prioritering af ressourcer, at fælles servicefunktioner udvikles og fungerer og at samarbejdsrelationer til vore væsentligste partnere trives.

Integrationen med vore klubber skal forbedres.'

Dette er en væsentlig forudsætning for forbedrede resultater og vi må alle ændre holdning til samarbejdet kunst. Jeg henviser i den forbindelse til Hans Graversens formandsberetning for JBBF.

I denne proces indgår konstruktiv kritik også. Selvkritiske spørgsmål til hvor det kan forbedres hører også med, men mudderkastning gennem pressen fremmer ikke vort forbunds udvikling.

Information er frit tilgængelig for alle vore medlemmer, og medfører mere debat om udvikling og aktiviteter på forbundsplan. Derfor vil den fremtidige udvikling kræve, at vi også tager stilling til spørgsmål om klub- og medlemsorientering i vores organisering.

Et forbedret samarbejde og en forbedret dialog kunne skabes ved at indføre **basketrigsdagen**, hvor samtlige DBBFs klubber kunne møde op, deltage i debatterne og udøve deres demokratiske rettigheder, ligesom samarbejdet i **klubnetværk** kan forbedres.

Lederskab og organisering.

Arbejdsopgaverne har været fordelt i bestyrelsen med ansvar for fælles, landsdækkende opgaver for hvert enkelt medlem.

Vi har drøftet hvordan de enkelte arbejdsopgaver organiseres bedst muligt og mest effektivt. Vi har påbegyndt en sanering af vor udvalgsstruktur..

Konsulentordningen har været drøftet på flere møder med distrikterne og der tegner sig en ordening med en kombination af centrale konsulenter som tovholdere på koncepter og projekter med decentrale, halvtidskonsulenter til at forankre og understøtte vore klubber.

Administrativt arbejdes der henimod en fælles turneringsadministration, en fælles økonomi-administration, en fælles uddannelsesudvikling og en fælles internetbaseret informationsstruktur.

Der mangler fortsat en **endelig præcisering** af ordningernes indhold.

En projektgruppe under ledelse af Annelise Mikkelsen arbejder for øjeblikket med at

implementere en **fælles økonomiløsning**, ligesom internetgruppen har videreudviklet vores åbne informationspolitik med Peter Gottlieb og Bjarne Bremholm som gode drivende kræfter.

De samme herrer har arbejdet med at forberede **fælles turneringsadministrative systemer** og nu kan man **på internettet** se resultaterne arbejde.

Ovennævnte **fælles tiltag** hviler på arbejdet hos os og i DIF, som er i gang med en udvikling af ydelser i et forpligtende samarbejde mellem specialforbundene. Dette vil udvikle sig til tilbud direkte henvendt til klubberne i den kommende sæson..

Der ligger et forslag om ændring af bestyrelsens sammensætning, hvor bestyrelsen ønsker nogle mere fleksible regler. Sammensætningen skal afspejle behov for løsning af opgaver og mulige kandidater.

I forlængelse af sidste års repræsentantskabsmøde meddelte Peter Freil i december 1998, at han ikke ønskede at fortsætte i bestyrelsen. Essensen af hans fratreden var, at han følte, at bestyrelsesarbejdet ikke passede til hans temperament.

Han ønskede mere direkte involvering i enkeltsager, han kunne ikke forenes med de lange beslutningsprocesser i ændring af politikker, hvilket på eliteområdet vil sige 1-2 år, han følte sig ikke fuldt orienteret om alle sager af Henrik Klæbel og Birgitte Melbye og endelig ønskede han principielt en anden vederlæggelse for sit arbejde end den gældende vederlagsfrie for bestyrelsen i DBBF.

Aktiviteter

Samtlige vore tilbud og projekter skal forankres i vore klubber, ikke på forbundsniveau. Her skal vi udvikle koncepter, definere mål og rammer samt stimulere aktiviteter på klubniveau.

Streetbasket blev afviklet med en bedre styring . Planlægningen af årets tour har været glimrende varetaget af Rolf Grostøl. Turneringen er en god markedsføring af vores sport og af de deltagende klubber, ligesom der er mulighed for at tjene en skilling på arrangementet.

Turneringen for 1999 er nu igangsat på trods af at det ikke lykkedes at få udvidet sponsorkredsen. Til gengæld har Team Danmark garanteret et overskud på mindst 50.000 kr. Efter sigende har der været flere interesserede sponsorer, men det kneb med timingen for at få afsluttet kontrakterne.

Hvis det ikke lykkes os at fastholde streetbasket som en selvstændig aktivitet, dvs. at der sker løbende aktiviteter i hele landet med mere end 2000 registrerede medlemmer vil vort tipstilskud blive beskåret med ca. 200.000 kr.

Vi har i det forløbne år samarbejdet med Kelloggs om **NBA 2ball**, som i skolerne og ved udvalgte slutspilskampe har været spillet flittigt. Kampagnen var den hidtil største økonomiske markedsføringsindsatsning på basketball i Danmark. Kampagnen inkl. TV-reklamer beløb sig til flere millioner kroner. Den forventes at fortsætte i den kommende sæson.

I samarbejde med en anden sponsor forberedes en basketturnering for de højere læreanstalter i den kommende sæson.

Distrikternes ungdomstræning (**DUT**) og DBBF's talentudviklingsprogram (**TUD**) vil for den kommende sæson blive samordnet under ledelse af Peter Gottlieb. Det er tanken, at programmet skal indeholde et stort stævne samt deltagelse i en DBBF-camp. Programmet vil blive gennemført i den udstrækning økonomien rækker, og aktiviteten i de enkelte distrikter vil afspejle hvilke bidrag de enkelte forbund har ydet. Der søges sponsormidler og tilskud til programmet.

Vi måtte desværre aflyse **Campen** på grund af manglende tilslutning. Næste gang skal program og markedsføring i gang allerede til januar, hvis vi skal have tilstrækkeligt med deltagere.

Uddannelsesudvalget er kommet på gaden med de første tiltag til vores **nye uddannelses-tilbud**. I den forgangne sæson blev kursuspriserne fastsat til 75% af kostpriserne, ligesom uddannelsesskatten blev halveret. Herudover gennemførtes i samarbejde med DIF 16 basis- og klubkurser til væsentlig nedsat pris. Uddannelsestilbuddene er i langt højere grad blevet benyttet af klubberne vest for Storebælt end af klubberne øst for bæltet.

Dommeruddannelserne er også blevet forbedret, og også på dette område er vestklubberne langt foran med hensyn til at rekruttere nye dommere.

På **elitedommersiden** har dette år været præget af beståelserne på at højne standarden og divisionsklubberne har lagt mere end 200,000 kr på bordet for at finansiere en øget betaling og forskellige tiltag for at højne dommerstandarden. Der har været gennemført en løbende bedømmelse af divisionsdommerne i sæsonens løb.

Dommerudvalget vil i den kommende sæson arbejde videre med at skabe en sammenhæng mellem rekruttering, bedømmelse, efteruddannelse, belønning og dommerpåsætning, herunder at der til stadighed udvikles og uddannes nye FIBA-dommere under DBBF.

Pressearbejdet har været engageret varetaget af Allan Bærentsen. Pressearbejdet har dækket alle aspekter af forbundets virke.

Den internationale udvikling.

På den nyligt afholdte Europakonference i på Malta var åbning af spilletilladelser i hele Europa efter Bosmanafgørelsen igen på dagsordenen. Det besluttedes, at **hele Europa skulle være en zone**, hvori disse landes spillere frit kunne bevæge sig på klubhold.. Det er herefter op til de enkelte lande at beslutte hvorvidt man vil lukke helt op for europæiske spillere, også for spillere fra ikke-Eulande. I de europæiske turneringer er det frit, og det forventes at de fleste lande giver det frit.

Den nye Euroliga er kommet stærkt fra start og udvides fra den den kommende sæson. De enkelte lande tildeles pladser efter resultater gennem tiderne i Europa Cup turneringerne. Der er dog mulighed for at udstede 2 wild-cards. Dansk deltagelse heri er utænkelig.

Der er regelændringer undervejs, de fleste knytter sig til ændrede tidsfaktorer.

Den nordeuropæiske liga med drivkraft fra Litauen er gået i luften med afholdelse af en prøveturnering. Turneringen er blevet en stor succes med mange tilskuere, sponsordækning med TV3 og Finnair i spidsen. Turneringen vandtes af Europaliga-vinderne fra Kaunas i Litauen. DBBF har været med som stifter af NEBL og i næste års turnering vil der være dansk deltagelse. Køen er lang for at være med. Næste års turnering vil få deltagelse af af 14 hold, herunder CSKA Moska, Kiev og et interessant svensk hold, sponsoreret af en tidligere NBA-megastjerne. Engelske, tyske og polske hold har også ønsket at deltage, men grænsen er for denne sæson sat ved de 14 hold. De enkelte hold skal spille 9 kampe før de 4 deltagere til Final4 er fundet.

DBBF's bestyrelse ønsker at samarbejde med flere klubber omkring dette projekt. Ingen dansk klub kan organisatorisk eller styrkemæssigt håndtere denne opgave alene. Projektet er en udviklingsopgave som kræver opbakning fra samtlige klubber i Basketligaen.

Medlemsregistrering.

Medlemstilgangen i sidste sæson var en enlig svale. Korrigeret for tastefejlen i DIF sidste år, er medlemstallet i det forløbne år nærmest uændret. Antallet af klubber udvikler sig heller ikke.

Som nævnt er vores **grundlag for lille** og vi skal arbejde intensivt med vores rekruttering. Som den første klub har Stevns-gade fusioneret med fodboldklubben Skjold. Klubben er en af vore ældste, og har gjort et kæmpearbejde på Nørrebro. Jeg tror, at det er en god udvikling for klubben, og jeg tror også at der ville være megen ide i, at flere klubber forfulgte den samme tanke. Det kunne også overvejes om dette var en ide på forbundsplan, eller for vore eliteklubber. Vi kunne have god brug for den organisatoriske ballast, der ligger i fodboldklubberne.

Distrikternes beretninger indeholder alle betragtninger over temaet, og jeg henviser specielt til Jens Carlsens beretning. Dog er jeg ikke helt så pessimistisk med hensyn til lederressourcerne. Bestyrelsen og distrikterne fik på et fællesmøde lejlighed til at hilse på en gruppe unge klubledere fra boblegruppeprojektet. De fremviste stor entusiasme og optimisme. Jeg tror vi hører mere til dem i årene fremover, hvis vi ikke overdænger dem med arbejdsopgaver. Jeg tror, at **lederudvikling** i den form Erik Lindegaard har kørt er en god ting. Vi bør hvert andet år køre dette program og udvikle ca. 20 unge ledere fra hele landet på hvert hold. Det er også vigtigt at dette netværk kan vedligeholdes med støtte fra DBBF.

Kvindesiden udgør en relativt faldende andel af vort samlede medlemstal, og med ca. 5.000 aktive et for spinkelt grundlag. Sammenlignet med andre europæiske lande er den relative andel dog ikke markant afvigende.

Bestyrelsen, udvalgene, distriktsforbund og Eliterådet.

Bestyrelsens arbejde har i det forløbne år væsentligst været koncentreret om prioriteringen af opgaverne omtalt under afsnittet lederskab og organisering samt aktiviteter.

Der har været afholdt 2 møder med eliteklubberne om eliteforhold. Det er vigtigt at denne dialog

udbygges, så elitestrategien formes og forankres i samarbejde med klubberne. Ligeledes er det lykkedes at få eliteklubberne med i arbejdet i eliteudvalget.

Basketligaklubberne har i det forløbne år afholdt mange møder for at opnå enighed om mål og midler for at udvikle Basketligaen. Arbejdet indtil nu er dokumenteret i en **hvidbog**, som er vedlagt til repræsentantskabet. Jeg savner konkrete tiltag i oplægget, der kan understøtte en mere professionel udvikling, og særligt tiltag og forpligtelser på tilskuersiden.

Det er min opfattelse, at en videre proces bør ske i en åben dialog, hvor målene og midlerne kommer til debat.

Damelandsholdtræneren udarbejdede på opfordring fra bestyrelsen et bredt diskussionsoplæg om **udviklingen af dansk damebasket**, som desværre ikke vandt fornøden genklang til hurtige beslutninger. Den katastrofale og kaotiske situation omkring elitedivisionen og 1. division for damer har anskueliggjort at der måske er et endnu større behov for radikale ændringer på damesiden.

Et solstrejf i denne kommerce var damelandsholdets flotte placering i Athen. Et stort tillykke med resultatet, som giver holdet adgang til nogle forhåbenligt spændende kampe i semifinalerunden.

Team Danmark har sat sig for bordenden i en analyse af DBBF's elitestrategi, som skal udmønte sig i en diskussion med DBBF's bestyrelse, eliteudvalget og eliteklubberne om elitestrategien i DBBF. Dette arbejde skal danne grundlag for Team Danmarks støtte til DBBF's elitearbejde i de kommende år, herunder de krav DBBF måtte skulle leve op til.

Mediemæssigt har denne sæson været en deroute med minimal dækning. Jeg forudser i den kommende tid, at ishockey vil indgå i TV-stationernes slagsmål. Basket vil derfor rykke længere ned i prioriteringen. Vi skal derfor mere koncentrere os om tilskuere for at få mulighed for igen at rykke op i prioriteringen.

Jeg henviser i øvrigt til beretningerne, som de foreligger fra udvalgene, distriktsforbundene og sekretariatet.

Turneringerne

DM - finalerne skabte igen i år fornyelser både på dame- og herresiden. Herrefinalen blev et marathananliggende over 7 kampe, som kulminerede med mere end 2000 tilskuere til to afsluttende gysere i Århus.

Forbundets 42. danske mestre for herrer blev **Skovbakken**, som i den 7. finale erobrede mesterskabet i kamp med **SISU**.

Forbundets 35. danske mestre for kvinder blev **Falcon**, som i finalens 4. kamp besejrede **Åbyhøj**.

Pokalvindere blev hos kvinderne **Falcon**. Herrernes pokal gik til **SISU**.

Som aftalt ved indførelsen af ligaen skal den evalueres efter 2 år. Jeg savner en diskussion heraf.

Økonomi

Det opnåede resultat er **utilfredsstillende**. Opfølgningen på budgetafvigelser og sparebestræbelser særligt på elitesiden skal forbedres.

Resultatet afspejler på elitesiden den øgede satsning på talentudviklingen.

Eksklusivaftalen med Team Danmarks Sportmarketing er iændret til en samarbejdsaftale fra sag til sag. Bandereklameindtægterne har på grund af et enkeltstående salg af Spanienslandskampen været tilfredsstillende

Reklameindtægterne i klubkampe bortset fra finalerne tilfalder som bekendt klubberne.

Udviklingen i tipstilkuddene viser nu et fald, hvilket vil fortsætte i den nærmeste fremtid. Fra 2000/01 falder tipsmidlerne på baggrund af DIF's sparebestræbelser med yderligere 5%. Herudover bortfalder DIF's særlige tilskud til nedbringelse af kursuspriiserne ligesom der indføres brugerbetaling på mange områder.

Tipsmidlerne er i forvejen øremærket til bestemte formål, som i de tidligere års stigning har været reserveret til breddeudvikling.

Team Danmark fik også begrænset sine tilskud ved det seneste tipslovsforlig, og der må fra deres side forventes en strammere prioritering af midlerne jævnfør mine tidligere bemærkninger om elitearbejdet.

Vores økonomiske råderum vil derfor blive indskrænket i de kommende år. For at imødegå disse udviklingstendenser har bestyrelsen fokuseret på at tilpasse vores administration til disse nye tiders krav.

Vi skal sikre, at alle rationaliseringer og forenklinger bliver gennemført. Administrative stordrifts-fordele fremkommer alene gennem sammenlægninger.

Til gengæld kan udviklingsprojekter bedst skabes gennem nærhed og gennem ildsjæle, hvilket giver effektivitet i disse processer.

Hensynet til skattnedsættelser og vore klubbers økonomi byder os at gennemføre disse tiltag. En målsætning om indenfor de kommende 3 år at gennemføre skattnedsættelser eller projektilskud på mindst 500 tkr. bør efter min opfattelse stadig fastholdes.

Fremtiden.

Dynamikken i vores omverden stiller krav til vore ændringsberedthed, og de kommende år vil fortsat præges af forandringer, som vil møde modstand.

Ændringsberedtheden skal også udmønte sig i beslutninger og prioriteringer og ikke kun i ord..

Som det fremgår af beretningerne er udfordringerne for vores sport store og mangfoldige, og fordrer visdom og omtanke. Vi bliver nødt til i højere grad at bruge riffel fremfor haglbøsser i vore fremtidige prioriteringer.

Tak til alle som i den afsluttede sæson har givet en hånd til gavn for dansk basketball.

God arbejdslyst - jeg tror, vi kan.

Klampenborg, den 6. juni 1999

Helge Homann, formand