

Formandsberetning 1997/98.

Dette års repræsentantskabsmøde har for første gang deltagelse af en trænerrepræsentant fra foreningen ABCD, Association of Basketball Coaches Denmark. Det er glædeligt at trænerne har fundet sammen i et aktivt forum og nu deltager i repræsentantskabsmødet. Velkommen til et forhåbentlig langvarigt og konstruktivt samarbejde.

Den afsluttede sæson har været præget af mange skridt fremad, men også afsløret svagheder i vor udvikling - svagheder vi har kendt længe, men ikke gennemført nødvendige forandringer til at få styrket.

Få idrætter har et så stærkt fundament som basketball. Livsstil, Dream Team, og de hermed givne forudsætninger forpligter os til at udvikle vore muligheder. Dette kan kun lade sig gennem hårdt arbejde og i fællesskab at få sat realistiske mål samt gennemført dem i et forpligtende samarbejde.

Samarbejde

En væsentlig forudsætning for denne opgave er en langt stærkere integration af opgaver og ansvar mellem forbund og klubber. Den diskussion der gennem de sidste år er ført i de nye organer som eliterådet og de samlede distriktsbestyrelser skal føres helt ud til den enkelte klub. Klubbernes og særligt de store og velfungende klubbers medansvar for at få udviklet og udnyttet vore styrkepositioner er afgørende.

På breddesiden påhviler denne opgave distriktsforbundene og på elitesiden er det eliterådets ansvar.

Det koordinerende led mellem disse to hovedområder er DBBF's bestyrelse, som samtidig har det endelige ansvar for økonomi og prioritering af ressourcer, at fælles servicefunktioner udvikles og fungerer og at samarbejdsrelationer til vore væsentligste partnere trives. Vore væsentligste partnere i denne sammenhæng er DIF, Team Danmark, medier, FIBA og de udenlandske forbund, skoleorganisationerne samt sponsorer.

Decentralt arbejde med klubudvikling, uddannelse, skolearbejde samt fleksible og mere uforpligtende turneringsformer er nøgleord for det fortsatte arbejde. Geografisk spredning og at fjerne basketballfrie områder i Danmark har fortsat høj prioritet både på bredde- og elitesiden, ligesom udbredelsen af kvindebasketball kræver en særlig indsats.

På elitesiden er det altoverskyggende krav, at vi bliver en tilskuersport. Sammen med en løbende talentudvikling er det forudsætningen for at vi kan få interesse i medierne og dermed skabt de nødvendige profiler og den nødvendige økonomi for at deltage i det cirkus, som eliteidræt i dag har udviklet sig til. Medlemsfremgang og tilskuere skabes decentralt i vore klubber.

Lederskab og organisering.

Den danske foreningsmodel med de frivillige ledere som ildsjælene er i forandring. Ildsjælenes arbejde er vort fundament. Deres indsats drives af, at deres arbejde med basketball er sjovt og interessant. Dette gælder på klubplan og på forbundsplan.

På forbundsplan er der store ændringer i gang. Arbejdsopgaverne har været fordelt i bestyrelsen med ansvar for fælles, landsdækkende opgaver for hvert enkelt medlem.

Vi har drøftet hvordan de enkelte arbejdsopgaver organiseres bedst muligt og mest effektivt. Vi har påbegyndt en sanering af vor udvalgsstruktur, og alene turneringsudvalget, eliteudvalget, regeludvalget, uddannelsesudvalget samt det fælles disciplinærudvalg og vor fælles domstol - orden- & amatørudvalget - vil bestå, om repræsentantskabet vil følge bestyrelsen.

Udviklingsprojekter vil fremover blive gennemført i projektgrupper. Disse skal være funderet i vore klubber, have beskrevne mål og vil blive støttet af betalte konsulenter, som er ansvarlige for den nødvendige kvalitetssikring. Projekterne vil være tidsbegrænsede.

Bestyrelsen har i forbindelse med budgetarbejdet for 1998/99 besluttet at ændre konsulent-ordningen, som i sin nuværende form udløber den 1. oktober 1998. Samtidigt ændres DIF's tilskud til 25% fra de nuværende 50%, hvilket er den støtte vi har modtaget i 4 år.

Konsulentordningen i tiden efter 1. oktober 1998, som bestyrelsen ser den, består af een central konsulent samt 2-4 deltidskonsulenter (1 dag om ugen) som skal varetage igangsætning og opfølgningen af ovennævnte klubbaserede projekter.

Administrativt arbejdes der henimod en fælles turneringsadministration, en fælles økonomi-administration, en fælles uddannelsesudvikling og en fælles internetbaseret informationsstruktur. Alle projekter har været i en positiv udvikling i indeværende år i et tæt samarbejde med DIF.

Infosport er nu gået i luften. Ovennævnte fælles tiltag hviler på arbejdet her og i DIF, som er i gang med en udvikling af ydelser i et forpligtende samarbejde mellem specialforbundene. Det er min klare opfattelse, at dette yderligere vil udvikle sig til tilbud direkte henvendt til klubberne. Vores oplæg om at DIF varetager kursusafvikling på de højere uddannelser arbejdes der med i DIF i samarbejde med Trænerskolen i Aalborg. Hvorvidt modellen udmønter sig i en aftenskole-model eller et andet koncept er endnu ikke afklaret.

Årets arbejde har naturligvis også indeholdt strukturdrøftelser.

Alene ovennævnte administrative beslutninger og tilpasninger er også noget der berører vores struktur, og flere beslutninger er taget på trods af mange års tabu mod at røre ved vores grund-læggende organisering. Distriktsforbundene er krumtappen i denne struktur.

Vi har i de senere års beslutninger i bestyrelsen taget mange involverede parter med på råd, ligesom tidligere tiders evindelige øst-vest diskussioner er forstummet.

Elitesiden har i eliterådet truffet beslutninger endog på et mandat fra repræsentantskabsmødet i DBBF. Hvis klubberne har kunnet blive enige har

bestyrelsen også fulgt indstillingerne.

På breddesiden har distriktsbestyrelsesmedlemmerne gennem de sidste år deltaget i den diskussion, som har medvirket til ovennævnte ændringer i en bred enighed. På dette område har den direkte dialog med klubberne dog ikke været tilstrækkelig.

Den seneste tids debat om ledelsesforholdene i dansk basket har afsløret en mangel på viden og en mangel på forum for diskussioner af ovennævnte karakter. Etablering af de nødvendige klubnetværk til varetagelse af dette skal etableres. Jeg håber at Erik Lindegaards boblegroupe projekt vil medføre at morgendagens ledere kan findes i hans projekt, og at disse kan medvirke til at de nødvendige netværk og samarbejder etableres.

Jens Carlsen har i sin formandsberetning på glimrende vis sammenfattet disse grundlæggende spørgsmål for vores fremtid - fælles eller ikke-fælles.

Der ligger samtidigt et forslag om ændring af bestyrelsens sammensætning og ændring af den ultimative magt i DBBF til behandling på repræsentantskabsmødet.

Forslaget ændrer ved det fundamentale princip i DBBF, at distriktsforbundene, hvis de er enige, har den ultimative beslutningskompetence i bestyrelsen.

Forslaget om bestyrelsens sammensætning er i modstrid med den udvikling der er sket de senere år om en mere præcis arbejds- og ansvarsopdeling i DBBF og dermed en større delegering.

Dette arbejde har fokuseret på at breddearbejdet er forankret i distrikterne, elitearbejdet i eliterådet og at stabsfunktioner (udvalg og ansatte) har fået delegeret centrale opgaver.

Forslaget diskuterer ikke klubbernes rolle eller om disse kan inddrages bedre i vor struktur. Medlemsorientering er trods alt væsentlige spørgsmål, som har været diskuteret og prioriteret.

En positiv ting ved vor proces har været, at ledelse har været tydeliggjort gennem holdarbejde og ikke gennem enkeltpersoners roller, samt ved evnen til at respektere hinandens arbejde som led i en større veldefineret helhed.

I denne proces indgår konstruktiv kritik naturligvis også. Selvkritiske spørgsmål til hvor det kan forbedres hører også med, men mudderkastning gennem pressen fremmer ikke vort forbunds udvikling.

Da informationer fremover vil være frit tilgængelige for alle vore medlemmer, vil dette medføre at man i klubberne vil få spørgsmål fra sine medlemmer om udvikling og aktiviteter på forbundsplan. Derfor vil den fremtidige udvikling kræve, at vi også tager stilling til disse vigtige spørgsmål om klub- og medlemsorientering omkring vores organisering.

Aktiviteter.

Samtlige vore tilbud og projekter skal forankres i vore klubber, ikke på forbundsniveau. Her skal vi udvikle koncepter, definere mål og rammer samt stimulere aktiviteter på

klubniveau.

Vi kan ikke understøtte 200 klubbers drift. Vi kan sørge for, at de hjælper hinanden om de større opgaver og får et medansvar for at udvikle og udnytte forbundets tilbud.

Streetbasket blev ikke afviklet stramt nok i 1997. Betingelsen for at gennemføre aktiviteten i 1998 har været en bedre styring og udvidelse med minimum 1 sponsor. Planlægningen af dette års tour har været glimrende varetaget af Rolf Grostøl, ligesom vi har fået Tipstjenesten med som sponsor. Turneringen er en god markedsføring af vores sport og af de deltagende klubber, ligesom der er mulighed for at tjene en skilling på arrangementet.

Vi har i det forløbne år i samarbejde med Dansk Skoleidræt, Team Danmark og en ekstern sponsor arbejdet med en **streetturnering for 8. klasser**. Desværre sprang sponsoren fra i sidste øjeblik. Det er Team Danmarks opfattelse, at dette koncept vil kunne gennemføres til næste år.

Vi har endvidere med 2 andre sponsorer drøftet muligheden af at påbegynde en **internetbaseret turnering**, hvor tilmelding skulle være åben for alle og afvikling ske i en løs form. Det er endnu ikke lykkedes at få sponsorerens endelige accept af at forsøge en pilot, men også dette projekt håber vi at kunne komme videre med i det kommende år.

Uddannelsesudvalget er kommet på gaden med de første tiltag til vores **nye uddannelsesstilbud**, som jeg håber vil blive vel modtaget af vore klubber.

Informationsgruppen har også barslet med nye tiltag med Peter Gottlieb og Bjarne Bremholm som gode drivende kræfter, hvilket vil få stor betydning i de kommende måneder og år.

De samme herrer har arbejdet med at forberede **fælles turneringsadministrative systemer** og allerede nu kan man **på internettet** se resultaterne af deres første forsøg og arbejde.

Camps og basketskoler er det ikke lykkedes at gennemføre et landsdækkende koncept med, men til gengæld er **konceptet "Lån en landstræner"** blevet et stort hit, hvor landstrænerne i stedet rejser ud til klubberne.

Dommeruddannelserne er også i færd med en modernisering, og specielt en tilpasning af B-dommeruddannelserne til en mindre eengangsbelastning ser vi alle frem til.

På **elitedommersiden** har dette år været præget af bestæbelserne på at højne standarden. Klubberne har haft den store pung fremme for at understøtte denne udvikling.

Vi har i år endnu ikke set det store kvalitative ryk, men tiltag som den store **clinic i Odense** i september 1998, mere dialog og efteruddannelse af dommerne vil helt sikkert

give resultater.

Omkring herrernes NM i Århus i slutningen af sommerferien vil der blive hektisk aktivitet med **coach clinics** og meget andet, aktiviteter som Tuborgfonden har støttet med 10.000 kr.

Talentudviklingsarbejdet er nu kommet i en god struktur 4 forskellige steder i Danmark, og samtlige distriktsforbund er nu ved at få gennemført en ungdomstræning som understøtter talentarbejdet.

Pressearbejdet har været godt og engageret varetaget af Allan Bærentsen, som kom hovedkulds ind i opgaven efter Mikkel. Pressearbejdet har dækket alle aspekter af forbundet virke.

Den internationale udvikling.

På dette sted er det på sin plads at lykønske Birgitte Melbye med valget til FIBA's Central Board. Som første kvinde og første nordiske repræsentant nogensinde. Flot.

Dette giver dansk basketball enestående muligheder for en gangs skyld at få førstehåndsindblik i hvad der foregår på den internationale scene, og muligheder for at påvirke denne udvikling.

På den nyligt afholdte Europakonference i Amsterdam var åbning af spilletilladelser i hele Europa efter Bosmanafgørelsen igen på dagsordenen. Det besluttedes, at resten af Europa udenfor EU skulle være en anden zone, hvori disse landes spillere frit kunne bevæge sig. Efter et par år vil man herefter vurdere hvorvidt hele Europa skal være een fælles zone.

En anden ting som vedtoges var nedlæggelsen af U22 som blev ændret til en ny aldersgruppe for de 19-20 årige, Young men og Young women.

Finnerne og svenskerne starter i næste sæson en fælles overbygningsturnering ovenpå deres nationale ligaer, ligesom de samme lande på litauisk initiativ vil danne en top professionel liga i østersøregionen med deltagelse af finske, svenske og baltiske hold. Man vil gerne have et dansk hold med i denne turnering, men fordrer at der stilles en garantikapital på 100.000 \$ for holdets deltagelse.

Den nordiske klubturnering må herefter anses for afgang ved døden. Turneringen blev startet på vort initiativ, men interessen er lille for denne turnering i de nævnte lande på grund af deres tiltag.

Verdensmesterskaberne for mænd i Athen i juli er samtidig rammen om verdenskongressen, hvor nye regelændringer vil se dagens lys. Efter det foreliggende vil der ikke blive vedtaget radikale ændringer.

Den nye Euroliga er kommet stærkt fra start og med mindst 20 kampe stiller det store

krav til de deltagende hold. Glædeligt var det at finalen havde dansk deltagelse gennemvære to danske legionærer hos AEK Athen.

Der har været afholdt de første møder omkring fælles nordisk uddannelsesplanlægning, men dette projekt vil have lange udsigter på grund af den vældige spredning i de forskellige lande.

Der har derudover været afholdt to fælles nordiske møder om planlægning i øvrigt.

Medlems- og klubudvikling.

Medlemstilgang på næsten 25% er noget vi kan være stolte af. Den bevidste satsning på miniområdet har båret frugt, og det er heldigvis en stor fremgang over hele landet. Mange klubber står bag denne udvikling, og det er sikkert utallige metoder, der har været anvendt.

Antallet af klubber udvikler sig ikke så markant, og dette skal vi kigge nøjere på, så særligt de hvide pletter fyldes ud. Jeg tror på, at dette gøres bedst ved at sorte pletter breder sig, og derfor må de etablerede klubber inddrages i denne proces.

Alene 300 nye medlemmer er skabt gennem Jens Carlsens projekt i Esbjergområdet, og jeg tror at modellen kan anvendes med succes mange steder.

Personligt har jeg gennem mit virke som minidommer og reservetræner de sidste 2 år i vores lokale skoleklub i Skovshoved set, at man ved ved en begrænset struktureret indsats fra lokale etablerede klubber omkring trænere og kampafvikling vil kunne skabe i hundredevis af nye medlemmer samt få tilgang til mange forældre som gerne deltager i mange opgaver.

Kvindesiden udgør en relativt faldende andel af vort samlede medlemstal, og med ca. 5.000 aktive et for spinkelt grundlag. Udover de igangsatte tiltag i JBBF's område må alle andre også arbejde på at kvindesiden opnår de samme vækststal, som herresiden har opnået.

Bestyrelsen, udvalgene, distriktsforbund og Eliterådet.

Bestyrelsens arbejde har i det forløbne år væsentligst været koncentreret om prioriteringen af opgaverne omtalt under afsnittet lederskab og organisering samt aktiviteter.

Der har været afholdt 3 møder med eliteklubberne om eliteforhold. Det er vigtigt at denne dialog fortsættes og udbygges, så elitestrategien forankres i klubberne.

Det er derfor glædeligt, at der nu på det seneste eliterådsmøde blev etableret to arbejdsgrupper blandt Basketligaens klubber. En for vestklubberne under ledelse af Horsens, og en østgruppe under ledelse af SISU. Arbejdet med at få defineret en kravmodel og udviklingsplan haster, så vort produkt kan blive salgbart. Der skal folk på lægterne alle steder ligesom i Parkhallen.

Trods samtaler med 24 forskellige virksomheder om TeamBasketkonceptet i det forgangne år, har det været den generelle holdning, at man ikke ønskede at investere i vores produkt. Til gengæld har vi haft og har en positiv dialog med flere om sponsorering af andre aktiviteter.

På et særskilt møde med Basketligaens klubber holdt den svenske basketligas direktør et inspirerende indlæg om hvordan det er lykkedes at få placeret ligaen i Sverige på mediernes og sponsorerens landkort med stærkt voksende tilskuertal.

Mediemæssigt har vi haft **34** transmissioner i den hedengangne Sportskanal samt DK 4, som har taget tråden op efter Sportskanalen. De landsdækkende kanaler har koncentreret sig om fodbold og håndbold, områder som de endog også ønsker at skære ned på. Antallet af transmissioner er dog ganske betydeligt, som kun overgås af ishockey. Den nye ledelse på DRsporten er dog i gang med overvejelser om ændrede prioriteter.

Hvis vi gør en indsats er jeg sikker på, at der kan opstå nye muligheder. De sidste 10 års forgyldte langtidsaftaler med de landsdækkende kanaler er dog en saga blot. Økonomisk har indeværende sæson dog på baggrund af prioriteringen i DIF's medieudvalg været økonomisk lukrativ for os. Jeg er ikke sikker på at dette vil gentage sig i samme omfang.

Jeg henviser i øvrigt til beretningerne, som de foreligger fra udvalgene, distriktsforbundene og sekretariatet.

Turneringerne

DM - finalerne skabte igen i år fornyelser både på dame- og herresiden. Herrefinalen blev et internt anliggende i Jylland, en god indikation for en ny spredning hos herreeliten.

Forbundets 41. danske mestre for herrer blev **Horsens IC**, som i den 5. finale erobrede mesterskabet i kamp med **Skovbakken**.

Forbundets 34. danske mestre for kvinder blev **SISU**, som i finalens 4. kamp besejrede **Åbyhøj**.

Pokalvindere blev hos kvinderne **Aabyhøj**. Herrernes pokal gik til **SISU**.

De første ændringer i Basketligaen har båret frugt og allerede i det første år takkede de vestdanske klubber for tilliden og nappede 4 af 6 slutspilspladser.

Som aftalt ved indførelsen af ligaen evalueres den efter 2 år. Det kan derfor undre at mange som var med til at vedtage strukturen allerede i den første sæson brugte meget krudt til at kritisere kendte og vedtagne "uhensigtsmæssigheder".

Damernes turnering er ikke tilpasset styrke og spredning på kvindesiden.

Damesiden skal have udarbejdet en udviklingsplan for kvindeeliten. Efter aftale mellem

DBBF, Team Danmark og eliteklubberne prioriteredes herresiden for 2 år siden ved planlægningen af det langsigtede elitearbejde. Aftalen var at der i foråret 1998 skal udarbejdes en udviklingsplan for damesiden. Denne plan bør også indeholde en vurdering af en optimal turneringsstruktur for kvindesiden.

økonomi

Det opnåede resultat er tilfredsstillende og DBBF's underskud er dermed elimineret.

Dette års regnskab er præget af manglende sponsorindtægter. Til gengæld er det lykkedes at opnå væsentligt forbedrede TV-indtægter.

Eksklusivaftalen med Team Danmarks Sportmarketing er i det forgangne år ændret til en samarbejdsaftale fra sag til sag. Bandereklameindtægterne har været tilfredsstillende og afspejler at en fokusering på vores landsholdprodukt har lønnet sig. Indtægterne er skabt på meget få transmissioner og alene med 1 udsendelse på de landsdækkende kanaler.

Reklameindtægterne i klubkampe bortset fra finalerne tilfalder som bekendt klubberne.

Udviklingen i tipstilskuddene viser nu et fald, hvilket vil fortsætte i den nærmeste fremtid. Fra 2000/01 falder tipsmidlerne på baggrund af kulturministerens seneste indgreb med 10%. Hvis det ikke lykkes os at fastholde streetbasket som en selvstændig aktivitet, dvs. at der sker løbende aktiviteter i hele landet med mere end 2000 registrerede medlemmer vil vort tipstilskud blive beskåret med yderligere 10%. Vi taler altså samlet om risiko for fald i de årlige tilskud på ca. 500.000 kr.

Tipsmidlerne er i forvejen øremærket til bestemte formål, som i de senere års stigning har været reserveret til breddeudvikling.

Team Danmark fik ikke sin ønskede stigning igennem ved det nylige tipslovsforlig, og der må fra deres side forventes en strammere prioritering af midlerne.

For at imødegå disse udviklingstendenser har bestyrelsen fokuseret på at tilpasse vores administration til disse nye tiders krav.

Herunder vil DBBF i den kommende sæson give hver klub et internetabonnement, samt tilbud om yderligere abonnementer til en særdeles favorabel pris.

Vi skal sikre, at alle rationaliseringer og forenklinger bliver gennemført. Administrative stordrifts-fordele fremkommer alene gennem sammenlægninger.

Til gengæld kan udviklingsprojekter bedst skabes gennem nærhed og gennem ildsjæle, hvilket giver effektivitet i disse processer.

Hensynet til skatteenedsættelser og vore klubbers økonomi byder os at gennemføre disse tiltag. En målsætning om indenfor de kommende 3 år at gennemføre skatteenedsættelser eller projektilskud på mindst 500 tkr. er efter min opfattelse stadig realistisk.

Fremtiden.

Dynamikken i vores omverden stiller krav til vore ændringsberedthed, og de kommende år vil fortsat præges af forandringer, som vil møde modstand.

Heldigvis er vores univers mest fyldt med glade ildsjæle, der gider - med eller uden vederlag - og fordi de synes det er sjovt. Det giver resultater og fremdrift - på trods af modstand.

Nogle af vore største aktiver er skabt på trods af modstand

- elitearbejdet siden 1986, som har skabt mange dygtige spillere og trænere
- den positive særbehandling og investering i Team Danmark centre i Horsens og Århus
- flytning af trænere og spillere til Århus og Ålborg (trænerskolen)
- etablering af diplomtræneruddannelsen
- skalering af DBBF's IT-projekt til DIF-niveau, som fremmede har investeret formuer i

Andre væsentlige udviklingsprojekter, vi har været mere enige om har også påvirket vores udvikling stærkt i de seneste år -

- Børne- og ungdomsudvalgets oplæg til politik
- Bredekataloget og Konsulentordningen
- Udvikling af TV-produkt sammen med DR og Henrik Saabye
- Uddannelsessatsningen og den aggressive politik
- Minifestivaler, landsdækkende skoleturnering
- Streetbasket
- De mange andre aktiviteter omtalt i denne og andre beretninger

Der er mange forhold, som kunne drages frem. Fælles for alle disse projekter er, at i spidsen for alle disse tiltag har siddet ildsjæle, som har drevet projekterne. Der har siddet ildsjæle, der har brugt masser af tid på at diskutere, om projekterne skulle til højre eller venstre, om projekterne skulle nedlægges eller opgraderes, om pengene skulle til projekter eller til klubberne osv.osv.

Vore samarbejdspartnere har stået klar med ideer, energi og opbakning samt ikke mindst masser af penge, som hen over årene har andraget betydelige millionbeløb i investeringer både på elite- og breddeprojekter.

Kendetegnende er at alle i basketuniverset - også de sure - har brugt deres tid på disse ting, fordi de ønsker at basketball skal fremad og fordi alle synes at basketball er sjovt.

Og det skal det blive ved med at være.

Tak til alle som i den afsluttede sæson har givet en hånd til gavn for dansk basketball.

God arbejdslyst - jeg tror, vi kan.

Klampenborg, den 1. juni 1998

Helge Homann, formand