

## Formandsberetning 1996/97.

DBBF fylder 50 år. Det er en vigtig milepæl i forbundets udvikling, som er blevet markeret på behørig vis med reception på dagen den 6. januar 1997, landsholdstævne i julen sidste år og endelig med den store europæiske FIBA-konference i København i maj 1997.

Verden i dag er en anden end vore stiftere oplevede. En verden præget af Internet og teknologi i stadig udvikling, transport og kommunikation, internationalisering og en global økonomi i hastig og fortsat forandring.

Dermed må mennesker og organisationer løbende forandre sig, hvis man vil være med eller ønsker at påvirke udviklingen. Dette gælder også Danmarks Basketball Forbund.

Decentralt arbejde med klubudvikling, uddannelse, ungdoms- og skolearbejde samt fleksible og mere uforpligtende turneringsformer er nøgleord for de kommende års arbejde. Geografisk spredning og at fjerne basketballfrie områder i Danmark har fortsat høj prioritet både på bredde- og elitesiden, ligesom udbredelsen af kvindebasketball kræver en særlig indsats.

### Lederskab.

Ildrætsbilledet af den danske foreningsmodel med de frivillige ledere som ildsjælene, der driver de mange småbutikker, er i forandring. Ildsjælenes arbejde er vort fundament. Deres indsats drives af, at deres arbejde med basketball er sjovt og interessant.

Medlemmer i dag ønsker en anden uforpligtende tilknytning. Forbrugerne i dag stiller store krav til kvalitet, og udbuddet af fritidstilbud er stort. Vi skal derfor forholde os til de ændrede tendenser til en løsere tilknytning, som stiller krav til vore turneringstilbud og klubstøtte, samt klubbernes organisering.

Vi har i de senere år drøftet og vedtaget visioner, strategier, handlingsplaner og politikker på alle områder af forbundets virke. Resultaterne af de smukke ord kan forbedres og lad vores nye, modne status være omdrejningspunkt for en fornyet indsats.

Vi skal fokusere mere på effektivitet og effekt af vores indsats, blandt andet gennem bedre planlægning af mål og delmål, gøre færre opgaver færdig i en bedre kvalitet. Vilje til at gennemføre beslutninger med øget medlems- og klubfokusering skal fremmes i vort forbund. Gensidig respekt og tillid til de personer, som skal gennemføre de mål og planer vil en åben dialog har vedtaget, er en nødvendig forudsætning for at vi er effektive og at målene nåes. En klar arbejds- og ansvarsdeling med en åben kommunikation vil fremme en positiv vækst og udvikling. Vi skal ganske enkelt samarbejde, lytte og søge information, give opbakning. Vi skylder os selv at stille krav, at give respons, at støtte eller sige fra til hinanden i processen.

### Aktiviteter.

Samtlige vore tilbud og projekter skal forankres i vore klubber, ikke på forbundsniveau. Her skal vi udvikle koncepter, definere mål og rammer samt stimulere aktiviteter på klubniveau.

Vi kan ikke understøtte 200 klubbers drift. Vi kan sørge for, at de hjælper hinanden om de større opgaver og får et medansvar for at udvikle og udnytte forbundets tilbud.

Som supplement til vores nuværende turneringstilbud bør alternative street-koncepter, 3-on-3 (indendørs) og løbende uorganiserede stævner over hele landet, i distrikter, i klubnetværk og i skoler fremmes. Det kunne måske (u)organiseres over Internettet.

Landsdækkende turneringer for ungdomseliten bør overvejes, måske til erstatning for ungdoms-DM. Storebælt er ikke længere nogen magisk grænse.

På seniorelitesiden skal der fokuseres på markedsføring, opbakning omkring den nye Danrnarksturnering, landsholdstrategien og talentudvikling i Team Danmark-regi. Alliancer vil opstå på grund af de stærkere krav og konkurrencen fra andre idrætter om penge og opmærksomhed. Standardaftaler med spillere og trænere bør fremmes nu, ligesom nordiske turneringer og elite-uddannelse skal styrkes.

Intentionerne omkring vort uddannelsesprojekt skal fastholdes, men skal forankres langt stærkere i klubberne. Undervisere bør have en fastere tilknytning og måske i højere grad rekrutteres i diplom- og elitetrænerkredse, samt i de enkelte netværk. DIF vil indgå med en kraftigere styring i et nyt ledelsesudvalg for uddannelse.

### Organisering.

Indførelsen af Eliterådet har medført gavnlig og direkte dialog mellem elitedivisionsklubberne, eliteudvalget og DBBF's bestyrelse. Dette har blandt andet været medvirkende til, at Divisionsforeningen foreslår, at den nedlægges. Herved koncentrerer arbejdet med den kommercielle del af basketball.

Den økonomiske situation i vore klubber samt det kommercielle resultat af DBBF's eliteaktiviteter kræver markante ændringer med hensyn til produkter og profiler samt øget samarbejde om at skabe et forbedret indtægtsgrundlag.

I de sidste to år har vi gennemført fællesmøder mellem DBBF's og distriktsforbundenes bestyrelser. Disse møder har været nyttige og fremmende for vort forbunds fortsatte udvikling. En diskussion om ændring af form og indhold af vores repræsentantskabsmøder samt arbejdsdeling på forbundsplan er påbegyndt og forankret i dette forum. Involvering af klubberne direkte med indførelse af en rigsdag med direkte valg synes jeg er spændende forslag.

Vi har tidligere besluttet, at samle vore klubber i netværk til løsning af fælles opgaver, ligesom vi har besluttet at gennemføre breddekatalogets enkelte aktiviteter i netværk. Dette er endnu ikke sket i nævneværdigt omfang. Klubnetværkene bør have ansvaret for uddannelse, decentrale stævner, nye initiativer mod skoler og andre, og kan medvirke til en brugerstyret tilpasning af vore koncepter. Anvendelse af alliancer indenfor netværkene bør fremmes.

Endvidere har vi behov at udvikle en klubstruktur, som fokuserer på, at minier og drenge-piger opsamles i skoleklubber, der baserer sig på forældreopbakning, og ikke på lærerne.

På forbundsniveau har vi behov for professionelle ansatte, som kan håndtere den kvalitative del af en turneringsafvikling, udvikle og forankre koncepter og projekter, samt varetage samarbejdet med vore interessenter. De ansattes profil med hensyn til initiativ, gennemslagskraft, loyalitet og samarbejdsevne skal matche denne opgave. En outsourcing af edb-, økonomi- eller turneringsadministration bør undersøges i samarbejde med DIF.

Tipsmidlerne bliver færre i de kommende år, og hvis ikke vi lykkes med vore street-, elite- og andre aktiviteter vil det medføre store krav til, at den administrative effektivitet er høj, hvis klubskatterne fortsat skal bringes ned. Dette gælder uanset om arbejdet udføres centralt eller decentralt.

Der foregår store omvæltninger omkring os. Vi kan blive overhalet af denne udvikling. Vi har før vedtaget visioner, men ikke altid med nødvendig handlekraft. Vi har stadig mulighed for at tiltrække os ressourcer økonomisk, menneskeligt og TV-mæssigt. Vi har også modet, viljen og evnerne til at udnytte disse muligheder. Vi er nu modne til, at vi i dansk basketball træffer gode beslutninger og gennemfører dem.

**Den internationale udvikling.**

Regelændringerne som jeg tidligere har haft bange anelser om, særligt med hensyn til 3-pointslinien er nu udskudt i mindst 4 år.

Den nye Europaliga er kommet stærkt fra start og med mindst 20 kampe stiller det store krav til de deltagende hold. Det var derfor tæt på, at samtlige landskampe i Europa blev henlagt til sommerperioden. Danske hold kan foreløbig ikke deltage i denne liga.

Derfor er en nordisk turnering endnu vigtigere at fastholde for vore danske klubber. Medlems- og klubudvikling.

Antallet af klubber er stagnerende, hvilket er en utilfredsstillende udvikling. Dog er medlemudviklingen igen stigende, og tilbagegangen på kvindesiden standset. Denne udvikling skal vendes.

Ligeledes bør investeringen i et øget samarbejde med skolerne udmønte sig i vore statistikker i fremtiden. Dette kræver at klubberne inddrages i opfølgningen overfor skolerne.

**Bestyrelsen, udvalgene, distriktsforbund og Divisionsforeningen.**

Bestyrelsens arbejde har i det forløbne år væsentligst været koncentreret om arbejdsdelingen mellem folkevalgte og ansatte, igangsættelsen af breddekataloget, opfølgning på budgetter med særlig fokus på udviklingen på eliteområdet samt evaluering af konsulentordningen.

Børne- og ungdomsudvalget har støttet en international minifestival i Virum, som yderligere modtog et stort tilskud på 25.000 kr. fra Tuborg fonden. Et projekt til fremme af pige- og kvindesiden af vor idræt kræver særlig opmærksomhed fra os alle, ligesom et "bobler" projekt som skal medvirke til at motivere lederne til det næste århundrede. Altså opbakning og salg til vore klubber.

Der har været afholdt 3 møder med eliteklubberne om eliteforhold, og det er vigtigt at denne dialog fortsættes og udbygges, så elitestrategien forankres i klubberne.

Jeg henviser i øvrigt til beretningerne, som de foreligger fra udvalgene, distriktsforbundene og Divisionsforeningen.

**Turneringerne**

DM - finalerne skabte igen i år fornyelser både på dame- og herresiden. Begge titler gik til Jylland, en god indikation for en ny spredning.

Forbundets 40. danske mestre for herrer blev Skovbakken, som i den 5. finale erobrede mesterskabet i kamp med Hørsholm.

Forbundets 33. danske mestre for kvinder blev Aabyhøj, som i finalens 5. kamp besejrede Amager.

Pokalvindere blev hos kvinderne Aabyhøj. Herrernes pokal gik til Stevnsgade.

De første ændringer i Danmarksturneringen har båret frugt. Jeg ser frem til den kommende

sæson, hvor NBA-modellen skal skabe en øget spredning i Vestdanmark. Damernes turnering er stadig ikke tilpasset styrke og spredning på kvindesiden.

### Økonomi

Dette års regnskab er igen præget af manglende kommercielle indtægter. Det opnåede resultat er utilfredsstillende.

Udviklingen i tipstilskuddene viser nu et fald, hvilket vil fortsætte i den nærmeste fremtid. Udviklingen i bandereklamesalget er klart utilfredsstillende. På dette område skal der ske ændringer.

En forudsætning for, at eliteudvalget atter kan vise overskud, er at vi lykkes med at sælge transmissioner fra finaler og landskampe. Dette bliver en vanskelig og vigtig opgave, og vil være betinget af, at vi kan skabe interessante produkter, og begivenheder, kvalitet ved alle arrangementer samt tilskuere til vore kampe. Den forbedrede medieudbudssituation vil på den anden give os flere muligheder, men ingen TV-station vil bringe noget uden at ovennævnte forudsætninger indfries.

Vi skal sikre, at alle rationaliseringer og forenklinger bliver gennemført.

Hensynet til skattemæssigheder og vore klubbers økonomi byder os at gennemføre disse tiltag. En målsætning om indenfor de kommende 3 år at gennemføre skattemæssigheder på mindst 500 tkr. er efter min opfattelse realistisk.

### Fremtiden.

Dynamikken i vores omverden stiller krav til vore ændringsberedthed, og de kommende år vil fortsat præges af forandringer, som skal møde modstand.

Tak til alle som i den afsluttede sæson har givet en hånd til gavn for dansk basketball.

God arbejdslyst - jeg tror, vi kan.

Klampenborg, den 5. juni 1997

Helge Homann, formand