

Formandsberetning 1995/96.

DBBF fylder i den kommende sæson 50 år. Dette er normalt udtryk for at man bliver voksen, i modsætning til konfirmanderne, som alene indtræder i de voksnes rækker.

Det kommende år er derfor en vigtig milepæl i forbundets udvikling, som vil blive markeret på behørig vis, og vil påkalde sig en passende opmærksomhed i vor omverden.

Dagens verden er en ganske anden end den vore stiftere har oplevet . En verden præget af Internet og teknologi i stadig udvikling, transport og kommunikation, internationalisering og en global økonomi i hastig og fortsat forandring.

Dermed må mennesker og organisationer også forandre sig, hvis man vil klare sig eller ønsker at påvirke udviklingen. Dette gælder også Danmarks Basketball Forbund.

Ildrætsbilledet af den danske foreningsmodel med de frivillige ledere som ildsjælene, der driver de mange små butikker, er også i forandring. Medlemmer i dag ønsker en anden uforpligtende tilknytning, og rekrutteringen af ildsjæle er blevet vanskeligere. Forbrugerne i dag stiller store krav til kvalitet, og udbuddet af fritidstilbud er stort.

Vor idræts udgangspunkt er stærkt. Basketball er livsstil, præget af en stigende markedsføring. Vor idræt har aldrig tidligere været dyrket af så mange i skoler, på gader og veje. Om en måned stiger det næste Dream Team igen til vejrs under OL i Atlanta.

Vi har i de senere år drøftet og vedtaget visioner, strategier, handlingsplaner og politikker på alle områder af forbundets virke. Finansieringen gennem stigende tipsmidler, tilskud fra DIF og Team Danmark har været til stede, vi har haft ansatte ressourcer til at udføre mange opgaver, vort samarbejde med samarbejdspartnere som FIBA, de nordiske lande, DIF, Team Danmark, skoleidrætten og andre har været i stadig udvikling, vi har på forbundsplan kunnet rekruttere de personer vi har haft behov for.

Alligevel har vi ikke evnet at gennemføre de smukke ord i tilstrækkeligt omfang.

Beslutningsevne, handlekraft og vilje til at gennemføre beslutninger med en langt stærkere medlems- og klubfokusering skal fremmes i vort forbund. Dette fordrer evne og vilje til at opstille realistiske mål eller finde nødvendige kompromiser i mål og midler. Ligeledes skal vore aktiviteter i højere grad være behovsstyrede. Dette kræver som regel en fælles salgsindsats.

Opbakning, gensidig respekt og tillid til de personer, som skal gennemføre de mål og planer vil en åben og ærlig dialog har vedtaget, er en nødvendig forudsætning for at vi er effektive og for at målene nås.

Særinteresser, misforståede og udefinerede baglande har for stor plads på vore dagsordener. Dette medfører alt for ofte at beslutninger ændres igen og igen, at beslutninger ikke træffes eller gennemføres, eller at de personer, som har ansvaret for gennemførelsen, får urimelige vilkår gennem denne modstand. Resultatet er frustration og demotiverede ledere, der holder, en negativ vækst.

En klar arbejds- og ansvarsdeling med entydige kasketter og åben kommunikation vil fremme at ændre denne udvikling.

Vi skal ganske enkelt blive bedre til at samarbejde, bedre til at lytte og søge information, bedre til at give opbakning. Vi skylder os selv at stille krav til hinanden, at give respons og hjælpe eller sige fra i processen.

Kun herved kan vi sikre, at ledere med de rette evner og den rette vilje fortsat vil yde en indsats

for fællesskabet. De danske basketballklubber har lige nu behov for støtte og fælles salg helt ud til den enkelte, og en ansvarlig og effektiv ledelse, der kan sænke skattetrykket hurtigt.

Struktur og lederskab.

I det forløbne år har vi gennemført de første fællesmøder mellem DBBF's og distriktsforbundenes bestyrelser. Disse møder har været overordentligt nyttige og er fremmende for vort forbunds fortsatte udvikling. Bjarne Bremholms deltagelse i Idrættens Lederakademi og hans valg af akademiprojekt har medført, at en diskussion om ændring af form og indhold af vores repræsentantskabsmøde samt arbejdsdeling på forbundsplan er påbegyndt og forankret i dette forum. Involvering af klubberne heri og direkte valg synes jeg er spændende forslag.

Vi har tidligere besluttet, at samle vore klubber i netværk til løsning af fælles opgaver, ligesom vi har besluttet at gennemføre breddekatalogets enkelte aktiviteter i netværk på amtsbasis, for derved at fremme samarbejdet mellem vore klubber samt nedbryde projekterne i et omfang, så de er overkommelige for klubberne. Dette er endnu ikke sket i nævneværdigt omfang, men heri ligger måske en mulighed for en forbedret dialog, salg og forståelse af centrale initiativer. Omvendt vil netværkene medvirke til en brugerstyret tilpasning af vore koncepter.

Decentralt arbejde med klubudvikling, uddannelse, ungdoms- og skolearbejde samt fleksible og mindre ressourcekrævende turneringsformer er nøgleord for de kommende års arbejde og prioriteringer.

Indførelsen af Eliterådet har medført gavnlig og direkte dialog mellem elitedivisionsklubberne, eliteudvalget og DBBF's bestyrelse. Dette har blandt andet været medvirkende til, at der på eliteområdet er udviklet et fælles grundlag for det videre elitearbejde. Eliteudvalget har stillet forslag om at overføre kompetence fra Divisionsforeningen til Eliterådet.

Herved koncentrerer arbejdet med den kommercielle del af vores idræt eet sted. Den økonomiske situation i vore klubber samt det kommercielle resultat af DBBF's eliteaktiviteter taler sit tydelige budskab om behovet for markante ændringer på dette område, både med hensyn til produkter og profiler samt øget samarbejde om at skabe en væsentlig forbedring af indtægtsgrundlaget for vor idræt. Hvis dette arbejde ikke lykkes, må ambitionsniveauet tilpasses.

Geografisk spredning og ikke mindst at fjerne basketballfrie områder i Danmark har fortsat høj prioritet både på bredde- og elitesiden, ligesom udbredelsen af kvindebasketball kræver en særlig indsats.

Den internationale udvikling.

Regelændringerne fra FIBA er på trapperne og jeg frygter fortsat, at en ændring af 3-points linien kunne komme på tale.

I den kommende sæson starter den nye Europa Liga for klubhold, som erstatter mesterholdenes og pokalvindernes Europa Cup. Vi har nu alene mulighed for en begrænset tilmelding til Korac og Ronchetti Cup, og denne koncentration af de europæiske turneringer gør en eventuel dansk deltagelse illusorisk.

Derfor er den nordiske NEBT-turnering endnu vigtigere at fastholde for vore danske klubber. Desværre blev dette års turnering skæmmet af få tilmeldinger, og de baltiske deltageres nedprioritering af dette samarbejde.

På nordisk plan er et samarbejde omkring uddannelse begyndt at tage form, men der er lang vej endnu.

Medlems- og klubudvikling.

Antallet af klubber er igen stagnerende, hvilket er en utilfredsstillende udvikling. Ligeledes er medlemudviklingen bekymrende, og særligt tilbagegangen i Vestdanmark og på kvindesiden. Denne udvikling skal vendes. Til gengæld må udviklingen i LF&SBBF betegnes som en flot udvikling. Voksende klub- og medlemsantal.

Streetbasket viser en stor fremgang, således at vi samlet kan vise fremgang. Denne trend er tankevækkende.

Ansættelsen af breddekonsulenterne har på dette område endnu ikke haft en øget effekt. Forhåbentlig vil en mere målrettet indsats også på dette område vise resultater i det kommende år.

Ligeledes bør investeringen i et øget samarbejde med skolerne udmønte sig i vore statistikker i fremtiden. Dette kræver at klubberne inddrages i opfølgningen overfor skolerne.

Bestyrelsen, udvalgene, distriktsforbund og Divisionsforeningen.

Bestyrelsens arbejde har i det forløbne år væsentligst været koncentreret om arbejdsdelingen mellem folkevalgte og ansatte, igangsættelsen af breddekataloget, opfølgning på budgetter med særlig fokus på udviklingen på eliteområdet samt ansættelsen af yderligere medarbejdere.

I oktober 1995 vedtog bestyrelsen at delegere det daglige driftsansvar til den ansatte ledergruppe i henhold til vedlagte bilag. Resultatet heraf har ikke været tilfredsstillende, hvilket skyldes en række forhold. Samarbejdet i ledergruppen og målsætningen om at overføre initiativet fra bestyrelse og udvalg til ledergruppen har ikke fungeret. Bestyrelsen vil overveje, hvorledes denne delegering fortsættes fremover.

Ansættelsen af elitechefen fik en uheldig indledning på ledergruppens samarbejde, og de efterfølgende diskussioner om titler og kompetence er et bragende godt eksempel på manglende opbakning.

Igangsættelsen af breddekatalogets mange aktiviteter, har understreget at det er vanskeligt på distriktsniveau at levere de nødvendige ressourcer til gennemførelse heraf. Klare og ændrede arbejdsdelinger på forbundsniveau må udarbejdes, og klubberne må inddrages heri. Hvis dette ikke gennemføres må ambitionsniveauet også på dette område tilpasses vilje og evner.

En hjørnesteen i kataloget har været vores uddannelsesprojekt, som er etableret med stor støtte fra Danmarks Idrætsforbund.

Det har været positivt, at aktivitetsniveauet er øget væsentligt. Det har været negativt at konstatere det manglende ejerskab til projektet, som har medført at styringen ikke har fungeret tilfredsstillende, medens aben har hoppet rundt på bordet. Dette har medført stor ineffektivitet, ligesom salgsindsatsen fra alle sider har været utilstrækkelig overfor vore klubber. Gratisprincippet har ikke haft den ønskede effekt, men har i stedet medført, at forbundets beskatningsniveau har nået sin grænse. Som det fremgår af regnskabsrapporten kan en manglende styring af dette projekt blive en økonomisk gyser i forbundets økonomi.

Da dette projekt er et af de vigtigste projekter vi har startet, skal der udover sats- og salgsholdningsmæssige ændringer ske ændringer i ledelsen og styringen af dette projekt. En stor tak til Kirsten på kontoret, fordi hun med en engels tålmodighed har håndteret alle aberne.

Et andet uddannelsesprojekt, som er igangsat i år, er diplomtræneruddannelsen, der er

gennemført i et samarbejde mellem DHL og eliteudvalget under ledelse af elitechefen. Hele 20 personer har investeret mange penge og meget tid i at gennemføre denne uddannelse. Det er mit håb, at disse mennesker vil finde opbakning i form af beskæftigelse på alle niveauer i klubber og forbund.

En udbygning i form af videreuddannelse i samarbejde med Team Danmark vil blive forsøgt for denne gruppe, og forhåbentlig vil også denne uddannelse kunne videreføres i de kommende år, og udvides til andre områder. Særligt elitedommersituationen vil kræve nogle tiltag.

I samarbejde med Oure vil der i 1997 igen blive gennemført en camp, forberedelserne hertil er påbegyndt.

Børne- og ungdomsudvalget har afholdt en kombineret mini- og ungdomslederkonference i forbindelse med en international minifestival i Virum. Udvalgets flerårige arbejde har skabt mange ændringer på et vigtigt område i vort forbund. Et projekt til fremme af pige- og kvindesiden af vor idræt kræver særlig opmærksomhed fra os alle. Altså opbakning og salg til vore klubber.

På elitesiden er der i tæt samarbejde med Team Danmark planlagt og besluttet væsentlige ændringer i form af ændret træningsstrategi, udarbejdelse af en prioriteret handlingsplan samt et støttekoncept omkring vore bedste spillere og talenter vil blive igangsat. Herudover er der ansat nye landstrænere på både dame- og herresiden.

Der har været afholdt 3 møder med eliteklubberne om eliteforhold, og det er vigtigt at denne dialog fortsættes og udbygges, så elitestrategien forankres i klubberne.

Seniorlandsholdene har begge været i aktion. Damerne deltog i NM med resultater, der viste at det unge hold besidder talent, som der kan bygges videre på. Herrerne bestod eksamenen på Island, og med en førsteplads kvalificerede holdet sig uden Mikkel Langager til B-puljen, hvor de første kampe spilles i efteråret 1997.

Jeg henviser i øvrigt til beretningerne, som de foreligger fra udvalgene, distriktsforbundene og Divisionsforeningen.

Turneringerne

DM - finalerne skabte i år fornyelser både på dame- og herresiden.

Forbundets 39. danske mestre for herrer blev Værløse, som i den 3. finale nappede pokalen fra Stevnsgade.

Forbundets 33. danske mestre for kvinder blev Hørsholm, som i finalens 3. kamp besejrede Aabyhøj.

Pokalvindere blev hos kvinderne Hørsholm. Herrerens pokal gik til Horsens.

Bosman-dommen har medført, at vi DBBF foreslår ændringer, der bekræfter, at sporten nu også er blevet en del af EU. Forhåbentlig vil dette ikke medføre, at samtlige danske profiler på en gang forlader de danske haller for at prøve lykken i Europa.

Endvidere foreslås det i en begrænset periode at tillade 2 ikke-EU borgere på elitedivisionens herrehold for at øge interessen omkring elitedivisionen.

Endvidere foreligger der forslag om ændring af DM-turneringerne, der har til formål at skabe et bedre produkt særligt i elitedivisionerne og tilpasse ressourceanvendelsen på de ressourcer vi realistisk har på divisionsniveau. Det strategiske mål er fortsat at arbejde på en målbevidst

geografisk spredning, eventuelt også med positiv særbehandling. Så snart den fornødne spredning er etableret skal divisionerne tilpasses på dette tidspunkt.

Økonomi

Dette års regnskab er præget af manglende kommercielle indtægter. Det opnåede resultat er utilfredsstillende, ligesom afviklingen af DBBF's gæld er blevet udskudt i mindst et år.

Udviklingen i tipstilkuddene viser fortsat vækst, men en væsentlig del af stigningen er på forhånd øremærket til breddearbejde.

Udviklingen i bandereklamesalget er klart utilfredsstillende. En forudsætning for, at eliteudvalget atter kan vise overskud, også efter den nuværende TV-aftales udløb i sommeren 1996, er at vi lykkes med at sælge transmissioner fra finaler og landskampe. Dette bliver en vanskelig og vigtig opgave, og vil være betinget af vi kan skabe interessante produkter, og begivenheder, kvalitet ved alle arrangementer samt få tilskuere til vore kampe. Den forbedrede medieudbudssituation vil på den anden give os flere muligheder, men ingen TV-station vil bringe noget uden at ovennævnte forudsætninger indfries.

Viden og indsigt om økonomien på forbundsplan er øget ved økonomiudvalgets arbejde. Samordning af administrative forhold hører under udvalgets arbejdsområde.

Vi skal sikre, at alle rationaliseringer og forenklinger bliver gennemført. Økonomiudvalget har udarbejdet et oplæg til samordning af administrative rutiner, hvis gennemførelse vil medføre betydelige besparelser.

Hensynet til skattemæssigheder og vore klubbers økonomi byder os at gennemføre disse tiltag. En målsætning om indenfor de kommende 3 år at gennemføre skattemæssigheder på mindst 500 tkr. er efter min opfattelse realistisk.

Fremtiden.

Dynamikken i vores omverden stiller krav til vore ændringsberedthed, og de kommende år vil fortsat præges af forandringer, som skal møde modstand.

Forandringer skaber utryghed og usikkerhed, giver konflikter. Vi skal møde disse konflikter ved at tale sammen og ikke mindst lytte til hinanden, og fortsætte med at forbedre vores dialog. Så er vi trygge og godt rustet til morgendagens krav om en øget indsats for at fastholde og nå vores mål. Fælles fodslag og opbakning er en væsentlig forudsætning for succes.

Tak til alle som i den afsluttede sæson har givet en hånd til gavn for dansk basketball. God arbejdslyst - jeg tror, vi kan.

Klampenborg, den 5. juni 1996

Helge Homann, formand